

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDÉPLOIEMENT STRATÉGIQUE



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

**Raréfaction et spéculation sur
les matières premières : les
raisons de la crise ?**

***Scarcity and speculation on
raw materials: The roots of the
crisis***

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Déchets ou ressources ?

LES DEUX !

**Suivant le cas considéré ...
... et dans des proportions
variables**



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Les limites de la « circularité »

L'aluminium ou l'acier peut être recyclé avec un rendement de : 95%

Exemple : J'utilise une cannette tous les 2 jours

Cycle N°	1	2	3	4	5
	100	95	90	86	81

Cycle N°	6	7	8	9	10
	77	74	70	66	63

Cycle N°	11	12	13	14	15
	60	57	54	51	49



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Les limites de la « circularité »

L'aluminium peut être recyclé avec un rendement de 95% ;

le taux de collecte est de 75% → **71%**

Cycle N°	1	2	3	4	5
	100	71	51	36	26

Cycle N°	6	7	8	9	10
	18	13	9	7	5

Cycle N°	11	12	13	14	15
	3	2	2	1	0,6



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?

Jeu 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Les limites de la « circularité »

L'aluminium peut être recyclé avec un rendement de 95% ;
Objectif du taux de collecte est de 95% → 90%

Cycle N°	1	2	3	4	5
	100	90	81	74	66

Cycle N°	6	7	8	9	10
	60	54	49	44	40

Cycle N°	11	12	13	14	15
	36	32	29	26	24

99% x 99% = 98% ; 14 fois = 75%
12 mois = 3,4%



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Les limites de la « circularité »

Le papier a 5 – 7 vies

Le PET a 8 vies

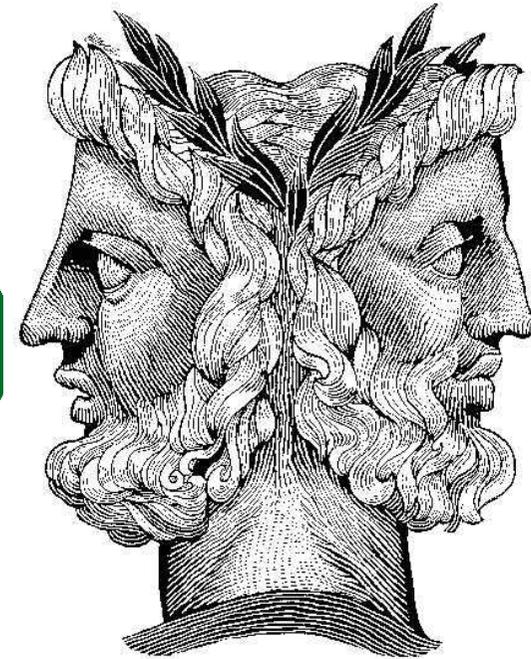
En pratique, le rendement est de 80-90%, mais le recyclage casse les chaînes des polymères, et après 5 ou 7 recyclages, le papier peut seulement être utilisé comme papier sanitaire.



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?

Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise



**# recyclable
à l'infini**

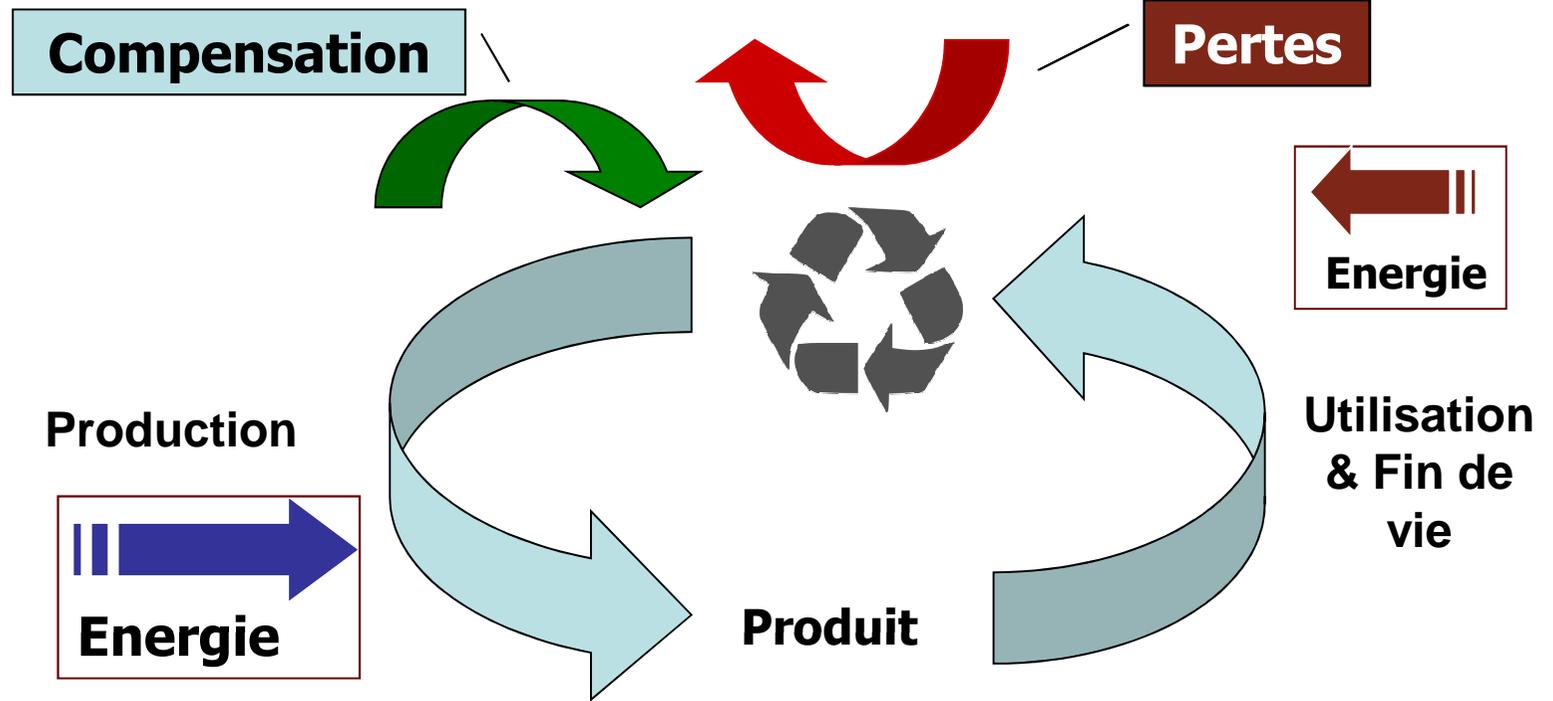
OUI = ressource
**Pour motiver les
populations**

NON
**Pour baser nos
ressources sur le
recyclage matière**



DÉCHETS OU RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise



BOUCLE FERMÉE
Les MPS servent à
refaire le même
produit

#





**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

BOUCLE FERMEE

**Les MPS servent à
refaire le même
produit**

**= Rendement < 100%
= Pertes**

BOUCLE OUVERTE

**Divers mélanges,
propriétés
différentes**

**+ Indésirables
+ surcoûts**

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Raréfaction ?

Spéculation ?

Pourquoi ?

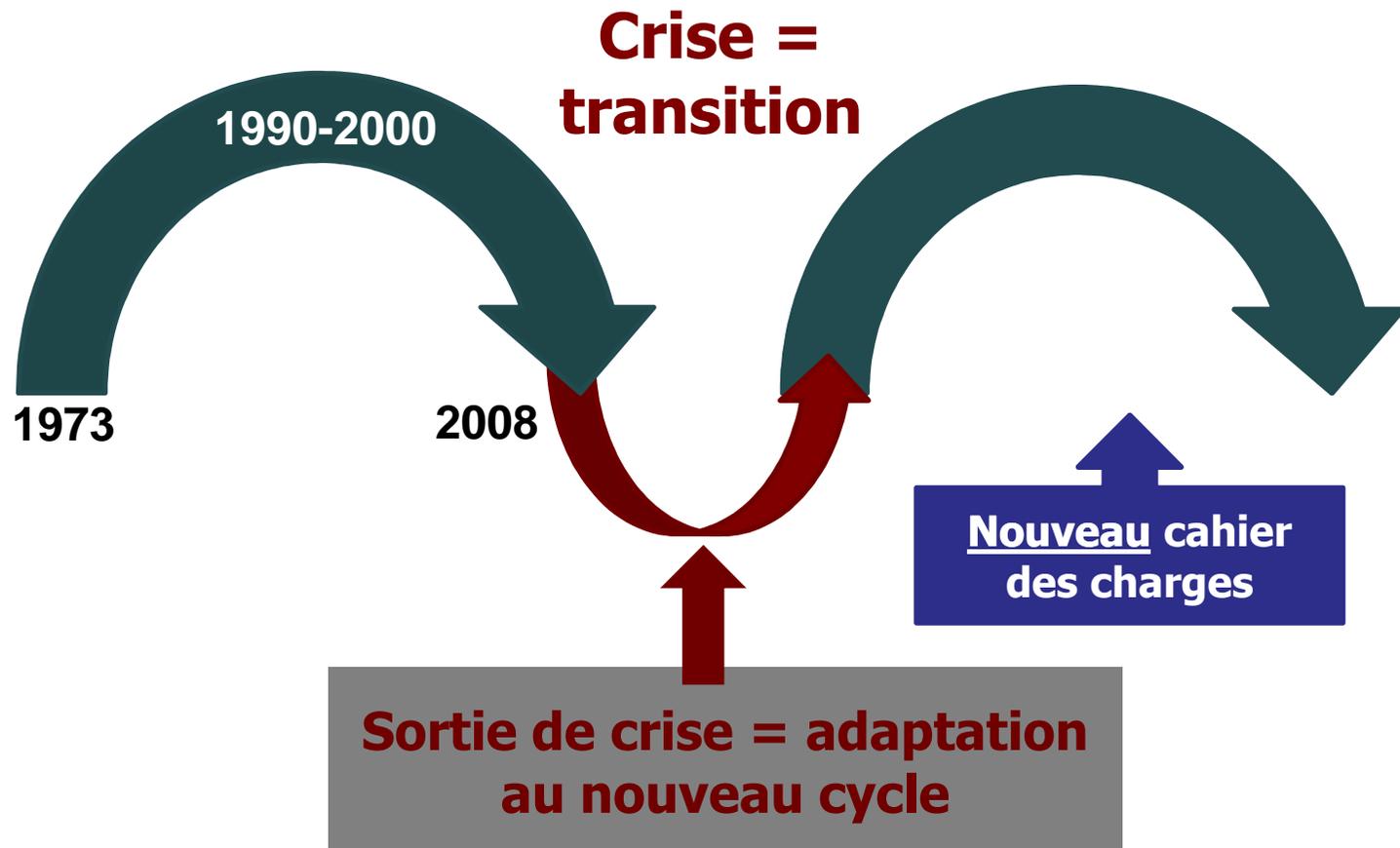
Conséquences ?



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Un cycle macroéconomique se termine, un autre commence





**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

**Obsolescence
de progrès**



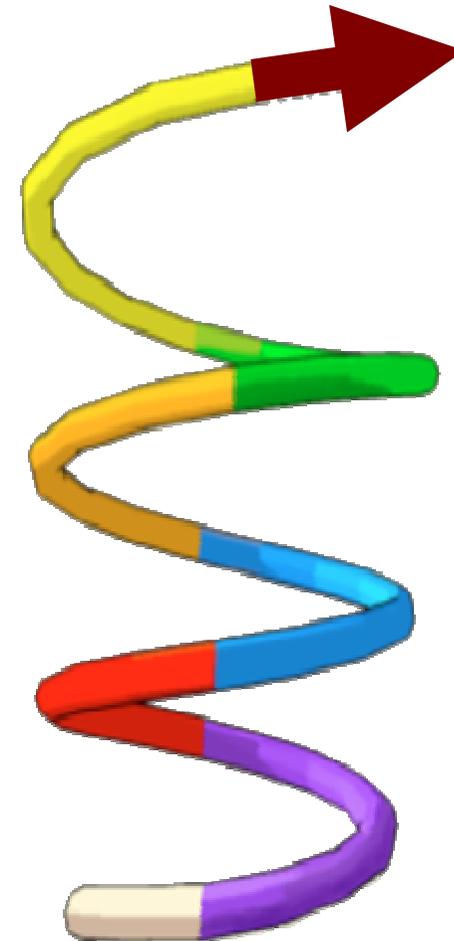
↗ Consommation



↗ investissements



↗ Masse salariale

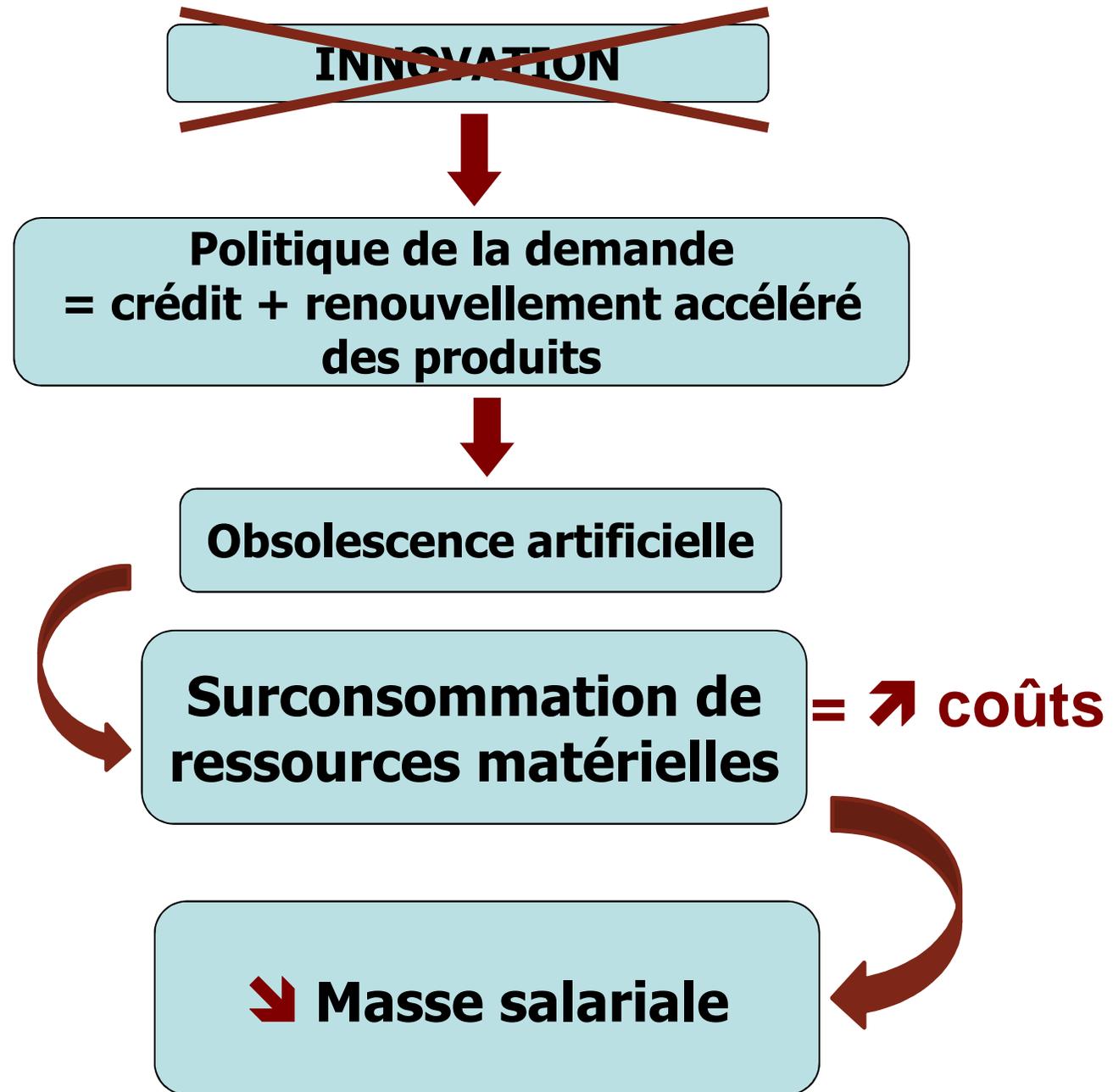


**La spirale
ascendante de la
croissance**



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise





**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?

Jeu 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

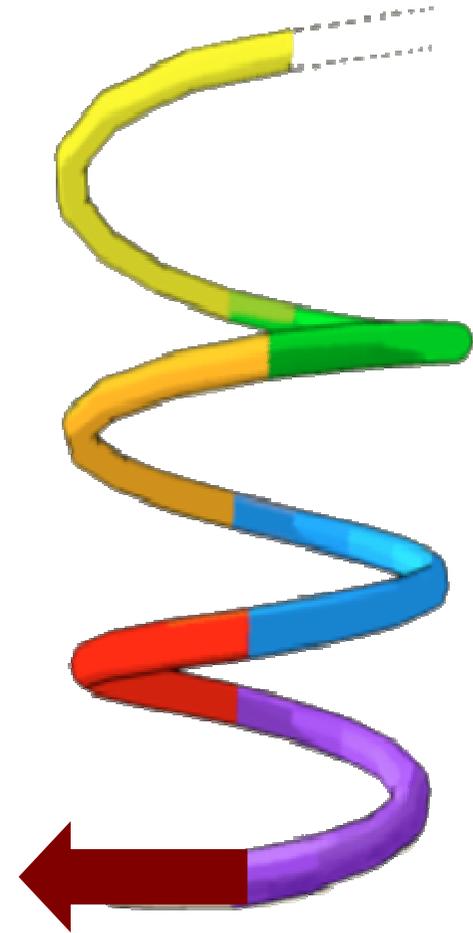
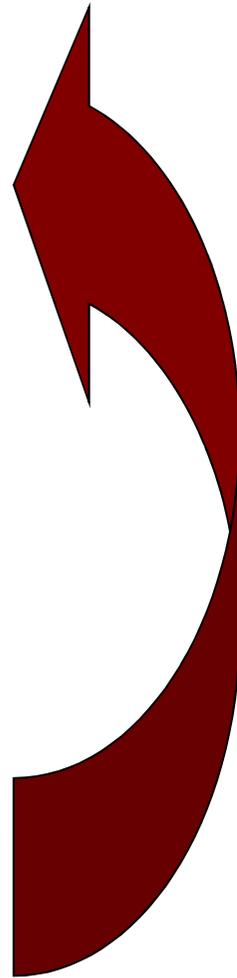
↳ **Masse salariale**



↳ **Consommation**



↳ **investissements**



La spirale descendante de la crise



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

~~INNOVATION~~

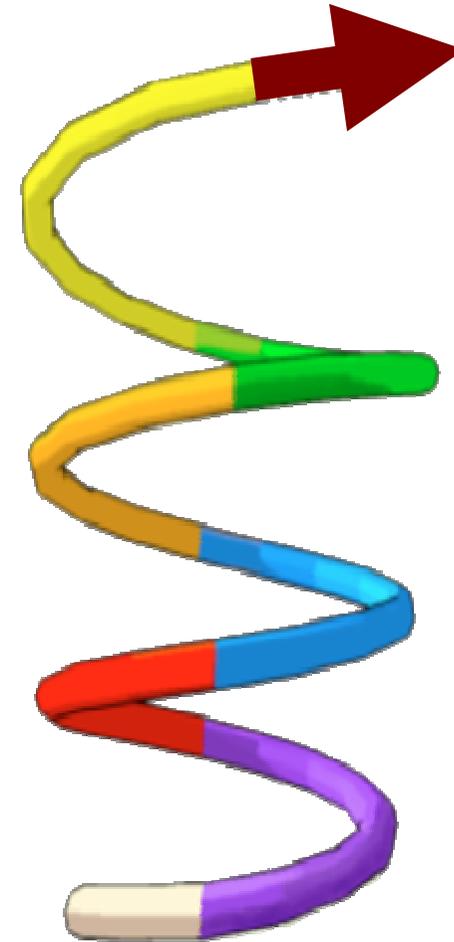
**Politique de la demande
= crédit + renouvellement
accéléré des produits**

Obsolescence artificielle

**Surconsommation de
ressources matérielles**

= ↗ coûts

↘ Masse salariale



**La spirale
ascendante de la
surconsommation
Ress. Matérielles**



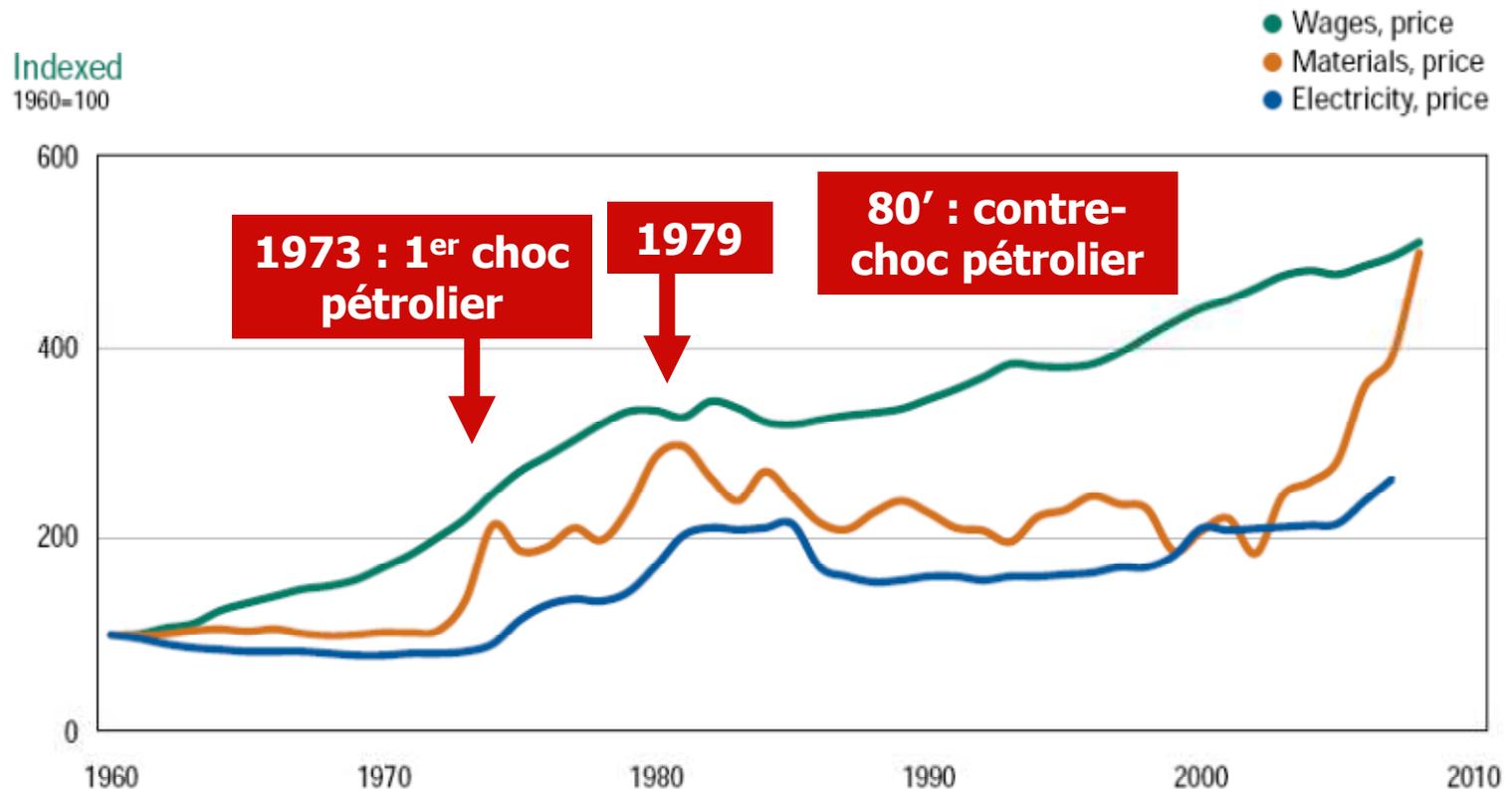
2011, PNUE: « Vers une économie verte : Pour un développement durable et une éradication de la pauvreté – Synthèse à l'intention des décideurs ».

www.unep.org/greeneconomy



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

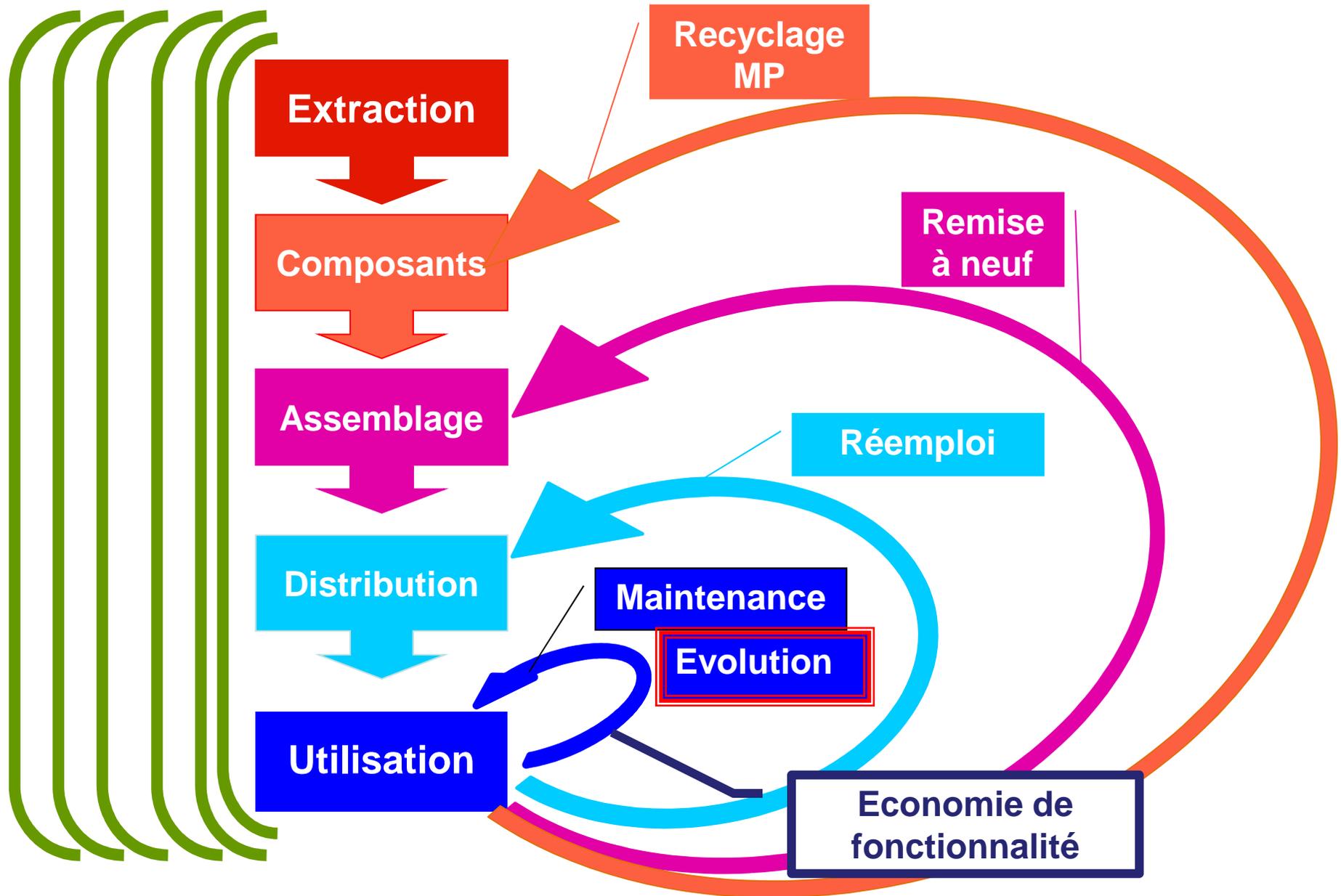


Note: All series are in real prices without direct taxes. Wages are based on collectively agreed wages (CAO) in the Netherlands (source CBS). Materials are from the CRB Commodity Price Index (CCI) reflecting world-wide prices. Electricity prices are from CBS and Eurostat. Own calculation in the wages series and electricity series in order to standardize different series on each other (multiplicative standardization).

Source: De Bruyn et al., 2009

Folie économique
↓

Economie circulaire ? Facteur de rentabilité N°1 : la boucle la plus courte !





DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

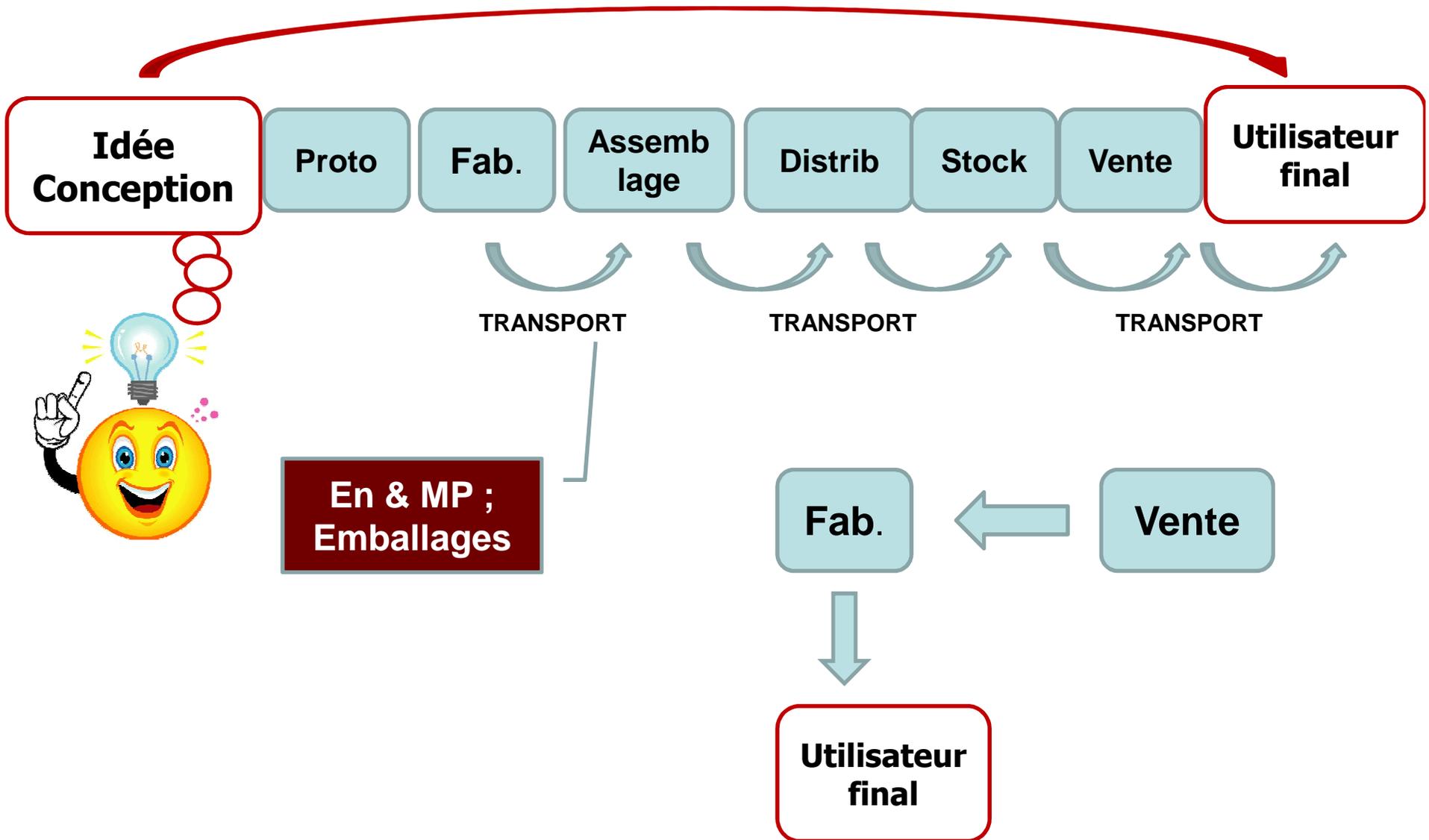
L'économie collaborative est une activité humaine qui vise à produire de la valeur en commun et qui repose sur de nouvelles formes d'organisation du travail.

Il s'agit là aussi d'une innovation organisationnelle ; il est clair que la richesse attendue vient de de la synergie des activités humaines.

→ **Economie collaborative # économie de transformation**

→ **Synergie d'une ressource et d'une contrainte**

LA REVOLUTION 3D





**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Cycle précédent

➔ **Chiffre d'affaires**
↳ **profit**

**Logique de volumes
d'économies d'échelle,
de position dominante**

Nouveau cycle

➔ **Valeur ajoutée**
↳ **profit_S**

**Logique de petits volumes
Durabilité des produits
Intégration de services**

« Ce qui est bon pour la
ruche est bon pour l'abeille »
Marc-Aurèle



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

C'est l'industrie qui crée les richesses, y compris dans les services

En France, en 2010, le salaire brut annuel par tête était en moyenne de **32.520€**, mais ce chiffre cache de fortes disparités :

- Salarié de **l'industrie** 37.995€ (+17%/moyenne)
- Salarié de la **distribution** 29.936 € (-8%/moyenne)
- Services **à la personne** 25.668€ (-21%/moyenne)

La France sans ses usines

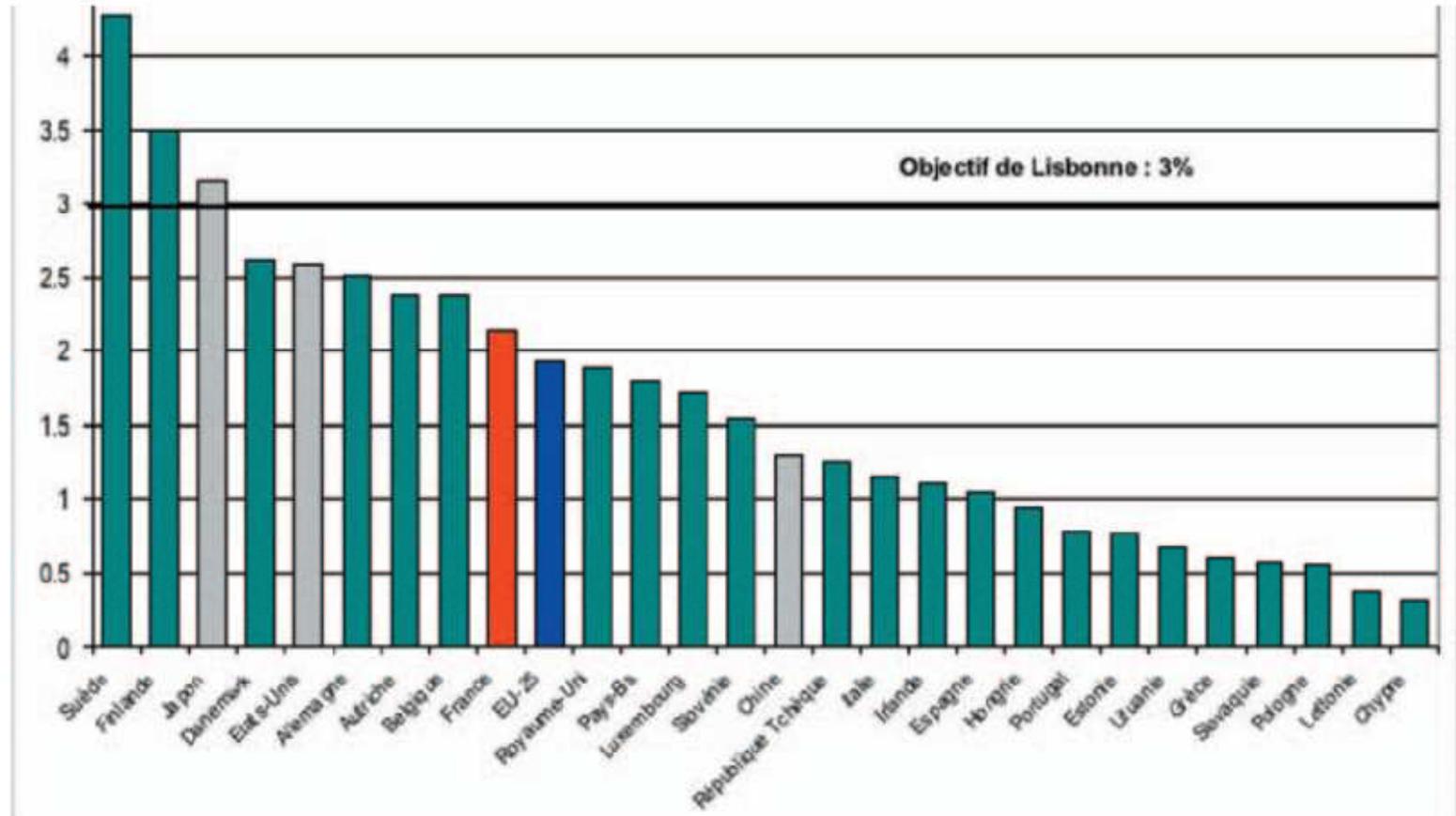
Patrick Artus, Marie Paule Virard, Fayard 2011



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

5% Part de la dépense en R&D dans le PIB dans différents pays, en 2003, en %



Source : Commission Européenne

Epoque de Gaulle – Pompidou :



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

**Dans le cycle précédent, on a tout misé sur
les flux ...
... et négligé le patrimoine.**

**Avec l'économie collaborative,
avec le concept « les poubelles sont nos
mines » ...
... on retrouve le patrimoine, un actif
majeur oublié à tort !**



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Tout ceci inverse la problématique des années 80-2000

Pendant 100 ans nous avons centré
notre attention sur la **productivité du
travail**,
nous allons devoir aussi la centrer sur
la **productivité des ressources
matérielles**.

**Les ressources bon marché ont soutenu la croissance
économique pendant la majeure partie du 20^{ème} siècle.**

Le 21^{ème} sera très différent !



DÉCHETS OU
RESSOURCES ?
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Nouvelles règles du jeu

Un cycle se termine, un autre commence.

Il comporte 3 grandes règles :

- **Le degré d'indépendance à l'égard des ressources matérielles** devient un facteur clé de succès majeur
IMPERATIF : BOUCLE COURTE !
- **Seule la valeur ajoutée a un sens**, et son intensité maximale ne peut être obtenue qu'en croisant les disciplines, en organisant les collaborations, les co-constructions à tous les niveaux de la chaîne de valeur
- Le monde se réorganise en grands ensembles régionaux pour lesquels la règle d'or des activités économiques est **l'ancrage territorial**. L'espace se restreint : il faut retrouver **la synergie des compétences locales !**



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?

Jeu 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Déchets ou ressources ?

LES DEUX !

**Suivant le cas considéré ...
... et dans des proportions variables**

**Si la boucle est large : déchet, pour
l'essentiel ... ressource
accessoirement,
... si la boucle est courte : ressource
pour l'essentiel et déchet
accessoirement !**

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

La clé du
renouveau
face à la crise

Le monde a déjà changé ...

Jean-Baptiste SAY → **Paul Valéry**

**Les ressources du
monde sont infinies
par rapport à nos
besoins**

**Le monde fini
commence !**

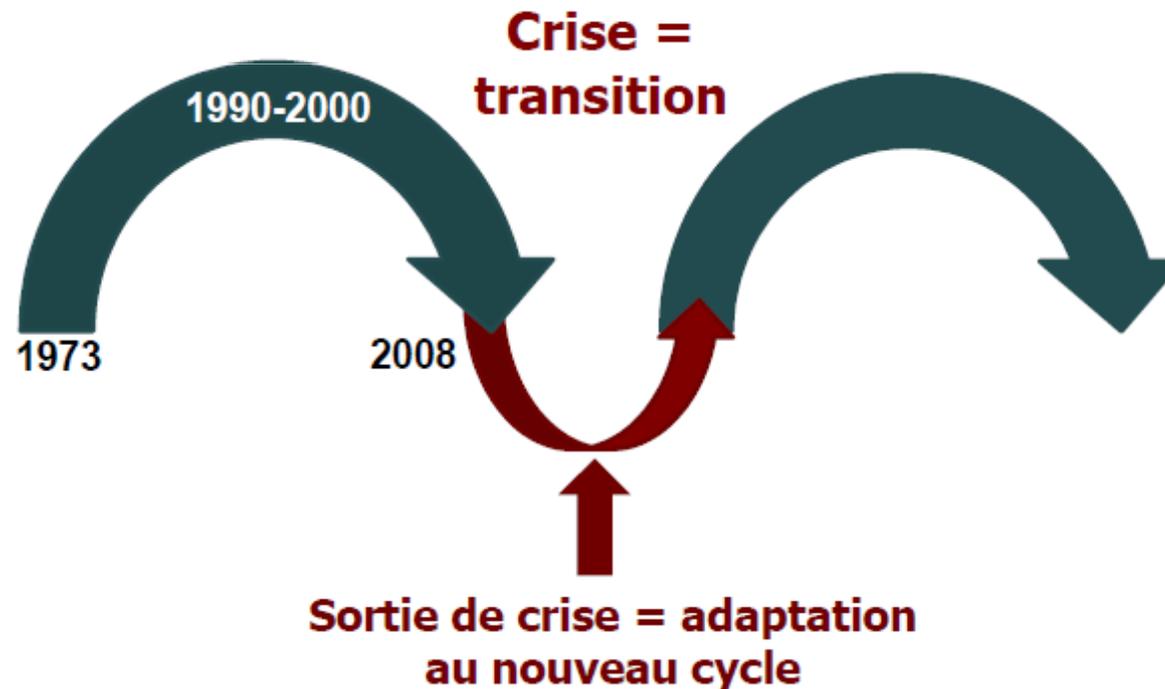
Le monde a déjà changé et continue ...



« Dans un monde en mouvement,
l'immobilisme est une faute ! »

Edgar Faure

**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?
Jeudi 5 Février 2015 - Paris

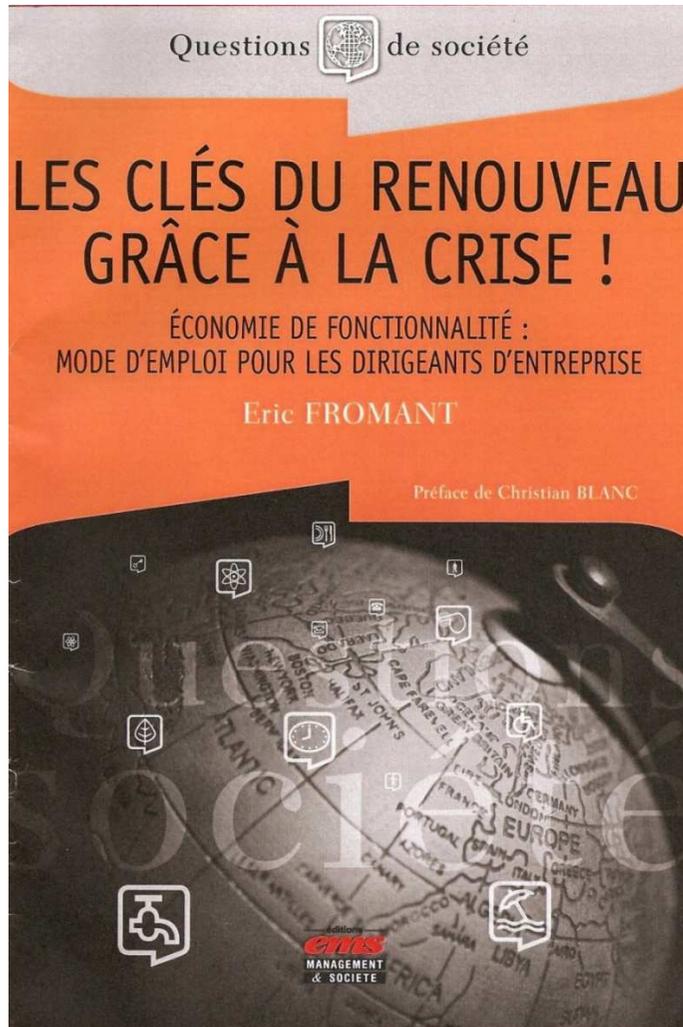


La clé du
renouveau
face à la crise

MERCI !

eric.fromant@Sefior.

www.Sefior.fr



Eric FROMANT

**Conseil en redéploiement
stratégique**

01 45 81 22 08

06 82 61 76 83

**Un cycle macroéconomique se
termine,
un autre commence**

